



Productivity goals drive this proud Odom Construction Systems crew.

# THE RACE IS

## Brotherhood Revs Up Rapidly in Tennessee

BY BARBARA DOHERTY

**F**olks with a need for speed in Bristol, Tenn., can watch a NASCAR race at the city's famed concrete oval. Or they can see how fast the Brotherhood moves.

Less than a year after Odom Construction Systems signed with the Mid-South Regional Council, the Knoxville-based interior-systems company has revved up hiring and productivity—as evidenced, in part, by the opening of a branch office near far-off Bristol.

While adding at least 125 carpenters to its permanent crew, Odom's growth also helped UBC Local 50 bring nearly 400 interior systems workers to its membership rolls.

The success story started when the Odom family, which

owns and runs the company, decided to improve productivity as part of an expansion strategy. Topping the list of what was needed: quick access to highly trained carpenters and skills upgrades for its workforce, numbering 220 before signing with the UBC. (See "New Thinking, New Opportunities," *Carpenter*, October–December 2007.)

Discussion with the council convinced the Odoms that the union would provide a valuable edge, prompting a decision that continues to pay dividends for the company and its workers.

"We've been adding manpower since we signed with the union," said Danny Odom, who owns the company along with his father, brother, and sister. "And we're planning on even more growth. The union has come through for us in every way."

No surprise, training has been key, said James Kerley, executive

*continued on page 8*



# SON COMIENZA LA CARRERA

## La Hermandad Avanza (Rápidamente) en Tennessee

POR BARBARA DOHERTY

**L**as personas que disfrutan de la velocidad en Bristol, Tennessee, pueden ver una carrera de NASCAR en la famosa pista oval de concreto de la ciudad, o pueden ver qué tan rápido se mueve la Hermandad.

Menos de un año después de que Odom Construction Systems firmara con el Concilio Regional de Tennessee, la compañía de sistemas de interiores con base en Knoxville ha aumentado su contratación y su productividad—lo cual se demuestra, en parte, con la apertura de una oficina cerca de Bristol.

Además de haber añadido por lo menos 125 carpinteros a su equipo de trabajo permanente, el crecimiento de Odom también ha ayudado al Local 50 de la UBC incrementando el número de miembros

con cerca de 400 nuevos trabajadores de sistemas de interiores.

La historia de éxito comenzó cuando la familia Odom, propietaria y administradora de la compañía, decidió mejorar su productividad como parte de una estrategia de expansión. Lo que se encontraba en la parte superior de la lista de lo necesario era el acceso rápido a carpinteros altamente capacitados y un programa para desarrollar las habilidades de su fuerza laboral, la cual llegaba a 220 trabajadores antes de firmar con la UBC. (Vea “Nuevo Pensamiento, Nuevas Oportunidades”, *Carpenter*, Octubre 2007).

Las pláticas con el concilio convencieron a la familia Odom que la unión podía proporcionar algo valioso y la decisión que tomaron continúa dando réditos para la compañía y sus trabajadores.

“Desde que firmamos con la unión hemos estado incrementando la fuerza de trabajo”, dijo Danny Odom, propietario de la

*continúa en la página 9*

# First Things First

Sherry Lightfoot



***“We’ve been adding manpower since we signed with the union. And we’re planning on even more growth.”***

Danny Odom, Tennessee contractor

**Brotherhood carpenters employed by Odom Construction Systems apply their skills at an assisted living center (inset) and a church renovation in Knoxville.**



Sherry Lightfoot

## **TENNESSEE** *continued from page 6*

secretary-treasurer of the council.

“A lot of things are involved in bringing success for our signatories,” Kerley said. “But training is the driving force. When they see what we can do and how we do it, it knocks their socks off.”

Even as the ink dried on Odom’s agreement, the council was helping the company push 100 miles from Knoxville into the Tri-Cities, an area around Bristol, Johnson City, and Kingsport in Tennessee’s far northeast corner that’s home to 450,000 people.

With a project deadline looming, Organizing Director Robbie Helton and Training Director Jim Hulsey and their staffs teamed to recruit and evaluate Tri-Cities carpenters and polish their skills at a newly leased and rapidly tooled-up training center in Kingsport.

A few weeks of Brotherhood training left Odom’s new UBC crew primed and ready. Its productivity powered Odom to more work and a serious foothold in the Tri-Cities market. Among the company’s dozen or so projects in the area are a high-profile bank headquarters and a six-story “panelized” dormitory for East Tennessee State University.

That’s zero to a dozen projects in nine months.

The union’s new presence in Tri-Cities “has created a real buzz in the community,” Odom said. Workers looking for high-quality training, as well as family-friendly wages and benefits, have a fresh destination in the UBC. And an improved area standard is begin-

ning to pull conditions up for all Tri-Cities carpenters, adds Helton.

Back at Odom’s headquarters in Knoxville, things are rocking just as hard, as a successful bid for interior systems work at an assisted living seniors’ center has brought another chance for Brotherhood training to shine.


Months before the first nail was driven, the council and Odom’s owners brainstormed ways to maximize productivity and minimize fixes at the jobsite.

The solution? The council’s Oak Ridge training center staff built a full-size mock-up of a blueprint-specific living unit, right at the training center—with duct work, electrical, plumbing, and even masonry.

That enabled instructors to oversee Odom staff in detail during the learning-curve phase to prepare them for the high-volume work to come.

“There were a few minor design flaws with the units that we were able to work out in the training center on the front end,” Hulsey said. “That’s a time and money saver in the long run.”

It’s all paying off at the jobsite, with a confident, efficient Odom crew—and an on-time, high-quality product.

Sound familiar? Sounds like the Brotherhood with its pedal to the metal. 

**“Desde que firmamos con la unión hemos estado incrementando la fuerza de trabajo y tenemos planes de crecer aún más”.**

Danny Odom, Contratista de Tennessee

**TENNESSEE** continuación de la página 7

compañía junto con su padre, su hermano y su hermana. “Y tenemos planes de crecer aún más. La unión ha estado con nosotros en todos los aspectos”.

No es sorprendente que el entrenamiento ha sido la clave, dijo James Kerley, secretario-tesorero ejecutivo del concilio.

“Muchas cosas están involucradas cuando se contribuye al éxito de una de las empresas que son parte de la unión”, dijo Kerley. “Pero la capacitación es la fuerza que impulsa todo. Cuando ven qué podemos hacer y cómo lo hacemos, ellos se quedan simplemente impresionados”.

Al mismo tiempo que la tinta se secaba en el contrato de Odom, el concilio estaba ayudando a la compañía a moverse 100 millas de Knoxville hacia Tri-Cities, un área cerca de Bristol, Johnson City y Kingsport en la esquina noreste de Tennessee que es el hogar de 450,000 personas.

Con la fecha límite del proyecto en puerta, el Director Organizacional Robbie Helton y el Director de Capacitación Jim Hulsey y sus equipos de trabajo se unieron para reclutar y evaluar a los carpinteros de Tri-Cities y para mejorar sus habilidades en un nuevo centro de capacitación recién rentado y acondicionado en Kingsport.

Después de unas cuantas semanas de entrenamiento proporcionado por la Hermandad el nuevo equipo de trabajo de la UBC para Odom estuvo listo para la acción. Su productividad impulsó a Odom a conseguir más trabajo y un lugar bien establecido en el mercado de Tri-Cities. Entre la docena de proyectos de la compañía en el área están el centro operativo de un banco importante y un dormitorio de seis pisos “panalizado” para la Universidad Estatal de East Tennessee.

Esto significa un aumento de cero a una docena de trabajos en nueve meses.

La nueva presencia de la unión en Tri-Cities “ha generado mucha emoción en la comunidad”, Odom dijo. Los trabajadores están buscando entrenamiento de calidad, así como salarios y beneficios que ayuden a sus familias, y ellos tienen un nuevo destino en la UBC. Un “estándar de área” mejorado

está comenzando a acrecentar las condiciones para todos los carpinteros de Tri-Cities, añadió Helton.

En la matriz de Odom en Knoxville, las cosas están moviéndose con igual ímpetu. Una oferta pública para trabajo de sistemas de interiores en una casa de asistencia para personas mayores ha proporcionado otra oportunidad para que la capacitación de la Hermandad brille.


Meses antes de que un martillo clavara el primer clavo, el concilio y los dueños de Odom se reunieron para buscar ideas para maximizar la productividad y minimizar las fallas en el sitio de trabajo.

¿La solución? Los trabajadores del centro de capacitación del concilio en Oak Ridge construyeron dentro del centro una unidad a escala con las especificaciones de las viviendas—que incluía sistema de ventilación, sistema eléctrico, plomería e incluso el trabajo de albañilería.

Esto permitió a los instructores supervisar al equipo de trabajadores de Odom en detalle durante la fase de capacitación en curva para prepararlos para el volumen más alto de trabajo que vendría al iniciar el proyecto.

“Hubo fallas mínimas en el diseño con las unidades en las que pudimos trabajar en el centro de capacitación desde el principio”, dijo Hulsey. “Ese es un ahorro de tiempo y dinero a largo plazo”.

Todo está reflejándose positivamente el sitio de trabajo, con un equipo de trabajo de Odom eficiente y seguro de sí mismo—y un producto de alta calidad entregado a tiempo.

¿Suena familiar? Suena como la Hermandad a toda velocidad. 

# CATCH ONE MISTAKE

and they pay for themselves!



Construction Master® 5  
Model 4050



Construction Master® Pro  
Model 4065

**Now more than ever –**  
**CONSTRUCTION MASTER®**

From start to finish, pros like you will save time and reduce errors. *Every time. Every day.*

- Get accurate cuts – enter measurements in feet, inches and fractions just like your tape measure reads
- Enter pitch, rise and run and get fast, accurate solutions for complete stair, roof and rafter layouts

**Go to our Carpenter web site to learn how our calculators can work for you.**

[CountOnCI.com/cut1](http://CountOnCI.com/cut1)





**FAST. ACCURATE. RELIABLE.**

For a dealer near you call 1-800-854-8075  
4840 Hytech Drive, Carson City, NV 89706 • 1-775-885-4900 Fax: 1-775-885-4949